

ЧТО ТАКОЕ РИСК?

Риск — неопределенное событие, которое может повлиять на:



КАКИЕ БЫВАЮТ РИСКИ?

ПО МЕСТУ ВОЗНИКНОВЕНИЯ

- ВНЕШНИЕ
- ВНУТРЕННИЕ

ПО СТАДИИ ПРОЕКТА

- Е
 - Р
 - С
- НАПРИМЕР:
- Е** – задержка сроков выпуска проектной документации;
 - Р** – повреждение оборудования при транспортировке;
 - С** – нарушение технологии строительства

ПО СТАТУСУ

- ОТКРЫТЫЕ
- ЗАКРЫТЫЕ

ПО СТЕПЕНИ ОПРЕДЕЛЕННОСТИ

- ИЗВЕСТНЫЕ
- ПРЕДСКАЗУЕМЫЕ
- НЕПРЕДСКАЗУЕМЫЕ

ПО ЭТАПАМ ВОЗНИКНОВЕНИЯ

- ПРОЕКТНЫЕ
- ПЛАНОВЫЕ
- ФАКТИЧЕСКИЕ

ПО РАЗМЕРАМ ВОЗМОЖНЫХ ПОТЕРЬ

- ДОПУСТИМЫЕ
- КРИТИЧЕСКИЕ
- КАТАСТРОФИЧЕСКИЕ

КЛАССИФИКАЦИЯ
РИСКОВ

ОСНОВНЫЕ РОЛИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



ВЛАДЕЛЕЦ РИСКА

УПРАВЛЯЕТ ВЫЯВЛЕННЫМ
РИСКОМ



РАЗРАБАТЫВАЕТ ПЛАН
РЕАГИРОВАНИЯ НА РИСК



ОТВЕЧАЕТ ЗА ПОЛНОТУ
И ПРАВИЛЬНОСТЬ ДАННЫХ
В РЕЕСТРЕ РИСКОВ



КООРДИНАТОР ПО РИСКАМ

СОСТАВЛЯЕТ И ВЕДЕТ
РЕЕСТР РИСКОВ



КООРДИНИРУЕТ РАБОЧИЕ
СОВЕЩАНИЯ ПО РИСКАМ



ОТВЕЧАЕТ ЗА ОЦЕНКИ РИСКА
СТОРОННИМ ИСПОЛНИТЕЛЕМ



ИНФОРМИРУЕТ О РИСКАХ

КАК ЭТО РАБОТАЕТ?



ИДЕНТИФИКАЦИЯ РИСКОВ



Проводится не реже, чем 1 раз в месяц



ВХОДНЫЕ ДАННЫЕ

- План управления рисками
- План управления проектом
- Факторы внешней среды
- Сведения о реализации аналогичных проектов
- Содержание проекта

МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ

- Анализ данных аналогичных проектов отчетов внутренних и внешних аудиторов результативности процессов
- Сбор информации
 - мозговой штурм
 - метод Дельфи
 - SWOT-анализ
 - опрос экспертов,
 - диаграмма Ишикавы

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ

- Реестр рисков
- Качественный анализ рисков (оценка вероятности и влияния рисков)
- Количественный анализ (при необходимости оценки рентабельности мероприятий по реагированию на риски)
- Планирование реагирования на риски

СТРАТЕГИИ

- избежать риск
- снизить величину риска
- принять последствия
- передать риск третьей стороне

МОНИТОРИНГ И КОНТРОЛЬ РИСКОВ

