STUARTS LEGAL

EPC & EPCM
PRIVATE PUBLIC PARTNERSHIP
OIL & GAS

О КОМПАНИИ

Юридическая фирма **Stuarts Legal** консультирует компании в отрасли **энергетики, промышленности и недропользования** по вопросам реализации проектов по строительству инфраструктуры.

с 2012 ГОДА НА РЫНКЕ

> 15 РЕАЛИЗОВАННЫХ **ПРОЕКТОВ**
с использованием EPC и EPCM контрактов по российскому и английскому праву

ОДИН ИЗ НЕСКОЛЬКИХ **ОПЕРАТОРОВ**
юридических услуг, сопровождающих промышленные проекты на территории России

СОПРОВОЖДАЕМ **ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ**
включая проекты по строительству промышленных объектов, в энергетике, недропользовании, государственно-частном партнерстве, проектном и экспортном финансировании и других отраслях

Партнеры Stuarts Legal обладают значительным **опытом работы** в области сопровождения **инфраструктурных проектов**, включая опыт работы in-house в крупных металлургических и горнодобывающих компаниях.

Преимущества Stuarts Legal — **высокая скорость** решения поставленных задач, **компетентность**.

Предлагаем гибкую **ценовую политику** под каждый проект, включая возможность согласования сопровождения проекта «под ключ» с фиксированной стоимостью услуг за проект.

Реализованные проекты

EPC-проект **строительства газохимического комплекса** в Усть-Луге. Цель проекта: максимальное извлечение ценных компонентов из этаносодержащего природного газа, добываемого из Ачимовских и Валанжинских залежей в Надым-Пур-Тазовском регионе.

Консультирование группы компаний **Biomax Group** (КНР) по вопросу участия в реализации проекта по **созданию объекта теплоэнергетики «Абинской ТЭЦ»** мощностью 2х450 МВт и 1х325 МВт топливно-энергетического кластера «АТЭК» (Краснодарский край).

Консультирование **Savencia Food & Dairy** в проекте **строительства цеха мягких сыров** в республике Башкортостан.

Консультирование по EPC-проекту строительства терминала по **производству и перегрузке сжиженного природного газа** в порту Высоцк Ленинградской области производительностью 660 тыс. тонн СПГ в год.

Сопровождение **АО «Гипрокислород»** в проекте по строительству **топливно-заправочного комплекса** АО «АЭРО Шереметьево».

Консультирование акционеров **«Авилон»** по EPC проекту строительства **тепличного комплекса** площадью 120 га в Калужской области.

Консультирование по проекту строительства **тепличного комплекса «Торчино»**.

Реализованные проекты

Консультирование по проекту М11 — «**Скоростная автомобильная дорога** Москва — Санкт-Петербург на участках км 543 — км 646 и км 646 — км 684» в части **составления концессионного соглашения** и анализа конкурсной документации.

Консультирование по проекту М3 — «Украина» — от Москвы через Калугу, Брянск до границы с Украиной (на Киев) на участках км 124 — км 173 и км 173 — км 194: в части составления **долгосрочного инвестиционного соглашения** на реконструкцию, содержание, ремонт и эксплуатацию на платной основе **автомобильной дороги**.

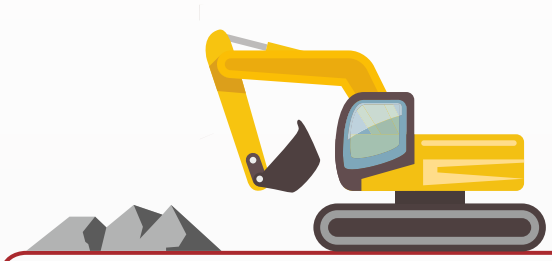
Консультирование по проекту **М4 — «Дон»** от Москвы через Воронеж, Ростов-на-Дону, Краснодар до Новороссийска на участке км 1091,6 — км 1319 (Секция 4) в части **составления операторского соглашения**.

Консультирование ЗАО **«ЛАНИТ»** в **ГЧП проекте** «12 тонн».

Консультирование компании «ГЕА Грассо Рефрижерейшнн», входящей в немецкий промышленный холдинг GEA Group Aktiengesellschaft, по вопросу строительства **фабрики по переработке мяса** птицы для компании «Мираторг» в Брянской области.

Консультирование компании «ГЕА Грассо Рефрижерейшн» по договору поставки, монтажа, ввода в эксплуатацию с компанией «Е4» **дожимных компрессорных станций для Краснодарской ТЭЦ**.

Реализованные проекты



Консультирование компании «ГЕА Грассо Рефрижерейшн» по вопросу **строительства санно-бобслейной трассы** в г. Сочи.

Консультирование компании **«Мечел»** по вопросу строительства **железнодорожного полотна** корейской компанией «Posco» до Эльгинского месторождения (Якутия).[2]

Сопровождение **OMZ-Daelim** в сделке по заключению EPs договора с АО «Газпромнефть-ОНПЗ» в рамках проекта по строительству **комплекса глубокой переработки нефти** в г. Омск.

Консультирования частных инвесторов по вопросу получения лицензии **на добычу золота** в Сьерра-Леоне.

Консультирование компании «Мечел» по вопросу **строительства** крупнейшей в мире **фабрики по добыче угля** на Эльгинском месторождении (Якутия) с использованием **английского права.**[1]

Консультирование компании «ГЕА Грассо Рефрижерейшн» по вопросу поставки, монтажа ввода в эксплуатацию **вентиляторных градирен для ГРЭС** в г. Нягань Ханты-Мансийского автономного округа-Югра для конечного заказчика — компании «Фортум».

Консультирование по вопросам, связанным с исполнением договора на **строительство помольно-смесительного комплекса.**

[1,2 в рамках трудового договора]

Промышленное строительство

Составление **договоров страхования** строительно-монтажных работ (CAR/EAR) с анализом рисков для согласования условий договоров CAR/EAR со страховыми брокерами, страховщиками, перестраховщиками с учетом положений и требований EPC контракта по проекту

Согласование с банками и иными кредитными организациями, осуществляющими проектное финансирование, условий EPC контрактов

Составление **международных контрактных моделей BTO** (build, transfer, operate), DBO (design, build, operate), DBFO (design, build, finance, operate) с **анализом рисков**

Согласование и **анализ условий кредитных договоров** и иной сопутствующей документации в рамках финансирования проекта, в том числе по английскому праву

Подготовка **тендерной документации** в рамках проекта

Согласование **условий обеспечительных сделок** в рамках проекта, в том числе с использованием английского права

Консультирование по вопросам **заключения внешнеторговых контрактов** и сопутствующей документации

Составление, анализ, согласование **условий договора строительного подряда** и сопутствующей документации

Консультирование **при возникновении споров при реализации EPC проектов**, включая участие в переговорах и медиацию

Составление EPC договоров по модели turnkey, включая оценку рисков, составление контракта, в том числе по контрактным формам FIDIC (ФИДИК), однако с учетом исполнимости данного EPC контракта на территории РФ, учитывая требования императивных норм ГК РФ, но одновременно с сохранением критерия bankability (банкуемость), что немаловажно, если проект реализуется с привлечением финансирования

Представление интересов в судах по спорам, связанным с реализацией EPC проектов и иных строительных проектов

Разрешение споров

Споры, связанные с нарушением **договорных обязательств**

Споры, вытекающие из EPC договоров, договоров **строительного подряда** и договоров на выполнение **проектных работ**

Споры в сфере **экологии** и **недропользования**

Споры о правах на **недвижимость**

Земельные споры

Финансово-инвестиционные споры, включая облигационные и дефолтные споры

Споры о защите **интеллектуальной собственности**

Споры, связанные с признанием и приведением в исполнение **иностранных судебных** и **арбитражных решений**

Споры **в энергетическом секторе**, включая споры в сфере электро- и теплоэнергетики

Антимонопольные споры

Споры в сфере **страхования**

Корпоративные споры и споры о привлечении к ответственности органов управления юридического лица; споры о защите прав участников и акционеров хозяйственных обществ, об обжаловании решений органов управления хозяйственных обществ

Управление проектами

Разработка **технико-экономических обоснований** (ТЭО) сооружения новых (greenfield) или расширения действующих (brownfield) тепловых электростанций, объектов использования возобновляемой энергии, комплексов по переработке угля, газа и нефти и других промышленных объектов, в том числе: ТЭО, банковское ТЭО в соответствии с требованиями финансовых институтов и экспортных кредитных агентств (ЭКА)

Разработка и согласование **проектно-сметной документации** на всех стадиях (Экологический надзор, ГлавГосЭкспертиза и другие надзорные органы РФ)

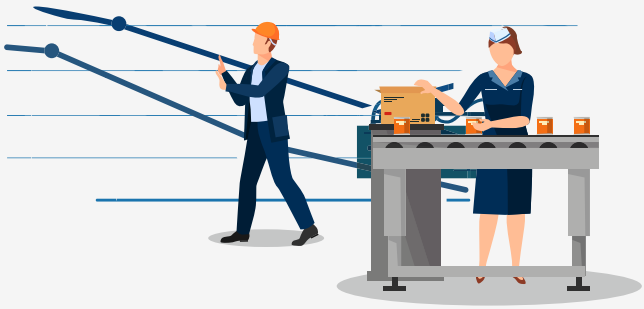
Разработка, внедрение **системы управления проектом** и мониторинг внедренной системы управления проектом (Project Management Body of Knowledge)

Разработка и согласование **специальных технических условий** (СТУ) для технически сложных EPC проектов

Подготовка закупочной (тендерной) **документации** и сопровождение в ходе проведения закупочных (тендерных) процедур, включая организацию взаимодействия с потенциальными подрядчиками, выбор наиболее выгодного для заказчика предложения, а также сопровождение в ходе предконтрактных переговоров

Организация и **управление строительно-монтажными** и пусконаладочными работами

Государственно -частное партнерство



Подготовка **концессионных соглашений**

Подготовка **инвестиционных соглашений** и специальных инвестиционных контрактов

Подготовка соглашений **о совместной деятельности**

Подготовка **соглашений о ГЧП**

Частная **концессионная инициатива**

Организационное и правовое сопровождение проекта **на стороне публичного партнера** (концедента) или **частного партнера** (концессионера), включая разработку организационно-правовой модели проекта, конкурсной документации, сопровождение стороны в ходе реализации проекта

Консалтинг в области **инвестиционных налоговых кредитов**

Консалтинг в области **проектного финансирования**

Подготовка финансовых моделей и **бизнес-планов**

Подготовка контрактов **жизненного цикла** (КЖЦ)

Проектная аналитика

Анализ и **оценка рисков проектов** ГЧП, иных инвестиционных проектов, разработка матриц проектных рисков, риск-менеджмент, в том числе в рамках корпоративного ГЧП

Анализ форм и механизмов **государственной поддержки** проектов ГЧП, включая ОЭЗ и прямое субсидирование

Анализ, разработка и поддержка организационно-правовых и финансово-имущественных **схем реализации проектов ГЧП**, иных инвестиционных проектов, в том числе в рамках корпоративного ГЧП

Менеджмент проектов ГЧП, иных инвестиционных проектов

Взаимодействие **с органами государственной власти** (GR) в целях реализации проектов ГЧП

Взаимодействие с **инвестиционным рынком** (IR) в целях реализации проектов ГЧП

Инжиниринг бизнес-процессов

ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ?

«Если Вы не можете описать то, что Вы делаете, как процесс, Вы не знаете то, что Вы делаете»

Уильям Эдвардс Деминг, американский учёный, статистик и консультант по менеджменту

1 Оптимизация действующего процесса

Предпосылки внедрения:

- Нестабильные результаты процесса
- Ухудшение качества процесса
- Несоблюдение сроков процесса
- Высокие затраты на процесс (в том числе затраты времени)

2 Внедрение процессного управления

Предпосылки внедрения:

- Непрозрачность действующих процессов
- Наличие функциональных конфликтов между подразделениями
- Рост затрат и накладных расходов
- Неактуальная нормативная база
- Неудовлетворенность потребителя качеством услуг/товара

3 Внедрение проектного управления

Предпосылки внедрения:

- Несоблюдение сроков работ/услуг
- Превышение бюджета
- Отсутствие приоритетов при распределении ресурсов
- Отсутствие инструментов контроля работ/услуг
- Низкий процент достижения целей компании

4 Внедрение системы управления документами

Предпосылки внедрения:

- Незащищенность и неуправляемость документов
- Отсутствие единого информационного пространства и доступности документов
- Высокие затраты на «бумажный» документооборот
- Отсутствие контроля исполнения документов

Какие услуги включает в себя инжиниринг бизнес-процессов

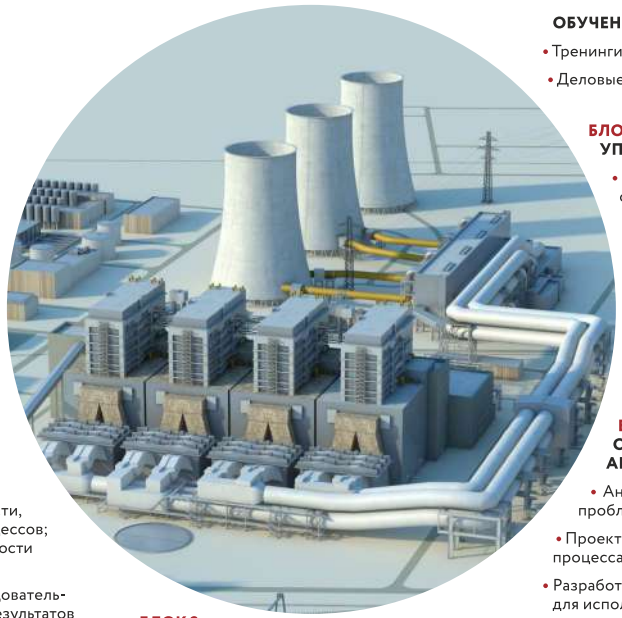
STUARTS LEGAL
www.stuartslegal.com

БЛОК 1.
РАЗРАБОТКА, ВНЕДРЕНИЕ МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

- Разработка структуры методологии управления проектами; разработка дорожной карты управления проектами
- Разработка шаблонов документов по управлению проектами
- Внедрение методологии управления проектами
- Разработка системы отчетности по проектам
- Корпоративная система управления проектами

БЛОК 2.
РАЗРАБОТКА, ВНЕДРЕНИЕ МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССАМИ

- Разработка и внедрение архитектуры процессов; идентификация бизнес-процессов; определение целей и показателей процессов; разработка дорожной карты процессов компании
- Реформирование организационной структуры; определение центров ответственности, обеспечивающих выполнение бизнес-процессов; уточнение функций и областей ответственности подразделений и должностных лиц
- Описание процессов; определение последовательности действий, функций исполнителей, результатов и показателей каждого элементарного процесса
- Описание должностных позиций. Определение процессов, в которых участвует каждый сотрудник, позволяет четко определить его функции, области ответственности, KPI, а также требования к знаниям, навыкам и личным качествам
- Реформирование системы вознаграждений; разработка условий и правил премирования сотрудников по результатам их деятельности



БЛОК 3.
РАЗРАБОТКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ

- Анализ организационной структуры управления
- Разработка проекта организационной структуры управления
- Внедрение обновленной организационной структуры

ОБУЧЕНИЕ

- Тренинги
- Деловые игры

БЛОК 5.
УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АУДИТ

- Сбор и анализ информации о состоянии системы управления организацией
- Составление перечня ключевых бизнес-процессов организации
- Разработка программы работ по совершенствованию действующей системы управления
- Оценка результатов внедрения процессной системы управления и исправления выявленных недостатков

БЛОК 4.
ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ. АВТОМАТИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

- Анализ процессов, выявление ключевой проблемы (слабого звена)
- Проектирование нового (усовершенствованного) процесса с учетом его уровня зрелости
- Разработка регламента процесса и инструкций для исполнителей
- Внедрение процесса: обучение исполнителей, консультационное сопровождение
- Мониторинг показателей процесса, оценка результатов, корректировка процесса по мере необходимости
- Разработка технического задания
- Тестирование работ
- Разработка инструкций для исполнителей

Наша команда

Елена Стюарт

Управляющий партнер, глава практики «Промышленное строительство»

Елена обладает многолетним опытом в реализации EPC проектов по российскому и английскому праву, а также проектному управлению.
Елена работала на должности юриста в крупных компаниях, включая ОАО «Мечел», «Росатом Оверсиз», а также выступала консультантом немецкого энергетического холдинга GEA Group AG и его дочерних структур.

Ирина Невская

Партнер практики «Промышленное строительство»

Ирина работала на должности юриста в крупных металлургических компаниях, включая ОАО «Мечел». Ирина специализируется на вопросах коммерческого и договорного права, отношениях в области внешней торговли. Ирина также имеет опыт участия в финансовых проектах.

Алексей Салмин

Глава практики «Инжиниринг бизнес-процессов»

Алексей обладает более чем девятилетним опытом в оптимизации бизнес-процессов, включая опыт в области инжиниринга бизнес-процессов в EPC проектах в в нефтегазовой отрасли.

Никита Локтев

Глава практики «Управление проектами»

Никита обладает более чем 10-летним опытом в области управления проектами в нефтегазовой и энергетической сферах с фокусом на решении технически сложных задач. Никита являлся руководителем проектов в таких компаниях, как «Газпром», «Elliott Group», «ОМЗ-Дэлим», «КриогенМаш».

Павел Андреев

Советник практики «Промышленное строительство»

Павел работал старшим юристом в юридических и консалтинговых компаниях как широкого профиля деятельности, так и фокусирующихся на крупных инфраструктурных проектах и проектах государственно-частного партнерства.

Павел специализируется на вопросах комплексной экспертизы, структурирования и сопровождения инвестиционных проектов, сделок с недвижимостью, сопровождении строительства крупных инфраструктурных объектов.

Сергей Шевцов

Советник по вопросам проектного финансирования

Сергей Шевцов присоединился к команде Stuarts Legal в качестве финансового советника практики «Промышленное строительство». Сергей много лет занимается структурированием сделок и привлечением финансирования (в том числе западного) для крупных EPC проектов в нефтегазовой отрасли, энергетике, а также в области недропользования.
В течение 15 лет Сергей работал финансовым директором в крупных EPC компаниях как в России, так и в Канаде.

Отзывы

НАШИХ КЛИЕНТОВ

Владимир Смелов

Директор департамента нефтегазовых проектов АО «Газпромбанк»

Компания «Криогаз—Высоцк», являясь заказчиком проекта строительства терминала СПГ в порту Высоцк, работала с юристами Stuarts Legal по данной сделке, но на противоположной стороне. За время совместной работы в течение двух с половиной лет мы наблюдали, как Елена Стюарт и ее команда многое делают для генерального подрядчика проекта, не только с юридической, но и коммерческой точки зрения, разделяя, а иногда и успешно выполняя функцию управления проектом.
Самые бизнес-ориентированные юристы, которые мне встречались. Молодцы, одним словом, но проблемы клиента так близко все-таки не стоит воспринимать. Дистанцируйтесь.

Станислав Федоренко

Руководитель проекта Savencia Fromage & Dairy

В марте 2019 года нашей компании понадобились услуги юридической компании с опытом работы в сфере строительства для проверки договора на генподряд и подготовки тендерной документации и сопровождения проведения тендера на генподряд для целей строительства цеха мягких сыров на территории Белебеевского молочного комбината.
Мы связывались с несколькими компаниями (российскими и иностранными), но свой выбор остановили на компании «Стюартс Лигал».
Очень быстро мы поняли, что наш выбор был правильным. Юристов компании «Стюартс Лигал» отмечает высочайший профессионализм, глубокое знание сферы строительства и связанных с нею юридических аспектов. Процесс работы с компанией проходил очень чётко, вся информация предоставлялась нам в полном объёме и в точно указанный срок.
Отдельно хотелось бы отметить руководителя компании – Елену Стюарт – за её принципиальность, клиентоориентированность, мастерство и обаяние.
Уверены, что и дальше будем сотрудничать с компанией «Стюартс Лигал».

Владимир Сисаури

Глава DCM, B&N Bank

Елена Стюарт и ее команда оказываютвысококвалифицированные услуги в области инфраструктурных проектов и проектов ГЧП в максимально стрессовых бизнес-условиях в четко поставленные дедлайны. Высоко ценится их скорость реагирования на проблему и надежность в работе.

Сухов Андрей

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, ОМЗ-Дэлим

Управляющий партнер, Елена Стюарт и ее Компания, «Стюартс Лигал», всегда оказывают высококвалифицированные юридические услуги в сфере нашего EPC бизнеса. Особенно стоит отметить скорость оказания услуг. Все поставленные сроки всегда соблюдаются без ущерба качеству работы. Очень клиентоориентированная компания, которая отстаивает интересы заказчика как свои собственные. Также хочется отметить, что Елена прекрасно выстраивает личностные отношения с компанией-клиентом и контрагентами компании-клиента, что безусловно помогает в решении рабочих вопросов. Всегда разумное соотношение цена/качество услуг. Объем услуг покрывает не только российские юридические вопросы, но и вопросы английского права и многие международные аспекты. Елена выступает не просто как консультант, но всегда стремится понять коммерческую суть вопроса, что является залогом качественного продукта.

Alexey Roshkovskiy

Head of Legal - ГК ЛАНИТ

In complex projects such as PPP the success depends largely on the quality of the lawyers work. It is always difficult to make a choice in favor of a small law firm and instead of a well-known and expensive consulting company or an ILF. However, I have chosen Stuarts Legal since they have a perfect background in support of PPP and EPC projects, as well as in a variety of projects in the construction of industrial and infrastructure facilities. And I did not regret. Colleagues from Stuarts Legal are true professionals who are responsible for the quality of their work despite their age and do not ask for millions just for the brand. By the way, I think age is also a huge advantage - their energy, sense of purpose, a lively interest in the projects, certainly compares favorably with the most of the major consultants with whom I had the occasion to work. Not every lawyer as competent as Elena is able to feel confident in any stressful situation; to quickly analyze risks and to find the ways to minimize them; to understand not only the legal but also the financial and technological aspects of the project. Elena brought us an effective help in the preparation of sophisticated deal almost straight off the reel. I would like to wish the Stuarts Legal and Elena personally prosperity, success and a large number of successful projects!

Игорь Соловьев

Генеральный директор «ОМЗ-Дэлим» (2015-2017)

Приятно удивили профессионализм, скорость работы и нацеленность на результат. Готовы работать в графике заказчика. Активная позиция при переговорах и готовность отстаивать интересы заказчика.
Хорошая техническая подготовка в вопросах EPC.

John Tarbet

Contract and Procurement Lead, WorleyParsons Engineering

I worked with Elena Stuart on the negotiation of Major Contracts on the Vysotsk LNG Plant between November 2015 and March 2016.
I was working on behalf of OMZ/Daelim JV (seconded from WorleyParsons through Gazprom the Parent Company of OMZ) in the Capacity of Contracts Engineer alongside Elena who was working as Legal Council on the negotiation and finalisation of the following Contracts,
LNG Treatment Plant with Air Liquide France, LNG Storage Tanks with TGE Germany.
During this period Elena and I worked closely to get these major contracts in place attending meetings and clearing Contract Clarifications and ensuring Daelim did not exceed their authority during the negotiations.
We also collaborated in the drafting of the final Contract Agreements.
During this time, I found Elena diligent, hardworking and knowledgeable on all aspects of the Contract, in addition she is a good negotiator with excellent English Language skills.
In addition, Elena is a team player willing to participate and offer solutions in team-based discussions and accept team decisions.
Elena's manner is polite and never overbearing, she is willing to listen to the opinions of others and she did not react during discussions with the Contractors even when these got adversarial, preferring to note their position and discuss calmly after these meetings.

I can recommend Elena in a similar role and personally would be more than happy to work with her again in a team environment.

Сергей Мазептцев

Советник по правовым вопросам GEA Grasso Refrigeration LLC

Юристы Stuarts Legal сопровождали GEA Grasso Refrigeration в ходе строительства фабрики по переработке мяса птицы в Брянске.
Мы были удивлены высокой скоростью решения возникающих вопросов, работоспособностью и профессиональным уровнем команды.
Отдельно хотелось бы отметить работу Елены Стюарт и ее способность отстаивать позицию Клиента и его коммерческие интересы в ходе переговоров.

stuartslegal.com

/stuartslegal

@stuartslegal